

Piloter le changement et optimiser les pratiques avec le Lean Management

OBJECTIFS

- Analyser le contexte et les besoins des dirigeants pour poser les bases de la transformation organisationnelle d'Eurométropole Metz Habitat après son passage en SEM
- Impliquer activement le Comité de Direction (CoDir) en identifiant leurs enjeux spécifiques et en proposant des solutions Lean adaptées à chaque périmètre
- Renforcer les compétences de Mohamed Ftiah dans le pilotage du changement et l'accompagnement des dirigeants grâce aux méthodologies Lean Manufacturing
- Co-construire des solutions opérationnelles avec des indicateurs de performance (KPIs) pour suivre et mesurer l'impact des actions
- Assurer la pérennité du projet en transférant des compétences et en ancrant une culture d'amélioration continue au sein de l'organisation

PROGRAMME DE LA FORMATION

Immersion et cadrage

- Rencontre avec les principaux acteurs.
- Analyse des objectifs stratégiques et des enjeux spécifiques de la transformation.
- Observation des processus actuels et échanges sur les points de blocage.
- Session de cadrage avec le Directeur Général pour valider les attentes.
- Élaboration d'un calendrier et des livrables du projet.

Les fondamentaux du Lean

- Compréhension des principes clés du Lean : valeur, flux de valeur, flux continu, production tirée, amélioration continue.
- Introduction à la cartographie des flux de valeur (VSM) pour identifier les gaspillages.
- Cas pratique : analyse d'un processus et proposition d'améliorations.

Outils Lean et management d'équipes

- Maîtrise des outils Lean : 5S, PDCA, Kaizen.
- Rôle du manager Lean : mobilisation des équipes, gestion des résistances, rituels Lean (management visuel, suivi des KPIs).
- Atelier : élaboration d'un plan d'action Lean pour un cas concret.

Accompagnement individuelle des membres du CoDir

- Analyse des enjeux spécifiques à leur périmètre (RH, QSE, patrimoine, finance, territoires, etc.).
- Diagnostic des processus actuels, identification des points de blocage et des gaspillages.
- Proposition initiale d'axes d'amélioration et des outils Lean adaptés.

MÉTHODES MOBILISÉES

Tout au long de ce parcours nous aurons recours à une pédagogie active, construite à partir d'une alternance d'exposés illustrés de l'expérience de l'intervenant, de mises en situation concrètes analysées et commentées, d'études de cas voire d'entraînements suivant les objectifs précis retenus.

Le rôle de notre intervenant est de rendre les participants acteurs de leur formation, grâce à l'utilisation d'outils variés et efficaces, centrés autour du contexte propre des stagiaires.

Dans une recherche de qualité, nous avons sélectionné un intervenant, qui en plus de sa parfaite maîtrise du sujet, saura faire preuve d'une approche pédagogique ludique, ainsi que d'un dynamisme communicatif.

PUBLIC

- Salarié en poste
- Entreprise

DURÉE

7 jours



POURQUOI SE FORMER ?

Dans un environnement économique exigeant, les organisations doivent optimiser leurs processus pour rester compétitives. Le Lean Manufacturing, issu du système de production Toyota, s'impose comme la référence mondiale pour éliminer les gaspillages et améliorer la performance. Cette approche systémique transforme durablement les pratiques organisationnelles en plaçant la valeur client au cœur des processus et en instaurant une culture d'amélioration continue.

PRÉREQUIS

Connaitre les process de l'entreprise

MODALITÉS DU PARCOURS

- Formation dispensée en présentiel / Distanciel (visio) / E-learning / Blended Learning
- Les délais d'accès à la formation sont estimés à 15 jours
- CP Formation est accessible au PSH. Plus d'informations sur notre site : cp-formation.com/accessibilite-pmr/

POURQUOI CHOISIR CP FORMATION ?

CP Formation, c'est avant tout une équipe de passionnés par la formation, qui a décidé de se réunir autour d'une philosophie commune : La formation qui s'adapte à vos besoins.

Notre objectif est de vous accompagner dans toutes les étapes de votre projet :

- Avant la formation : dans le choix de vos formations, la gestion administrative et la recherche des solutions de financements.
- Pendant la formation : dans la personnalisation de l'approche et l'adaptation à votre contexte, conjointement avec notre intervenant(e).
- Après la formation : dans le suivi de votre satisfaction.

Pour tous renseignements, contactez nous :

03.87.37.97.77

contact@cp-formation.com